



Annual report 1972

ST. LAWRENCE CEMENT CO.



AR49

ST. LAWRENCE CEMENT CO.

To the Shareholders,

Net profit for the six months ended June 30, 1972 was \$772,287 compared to \$571,936 for the same period in 1971.

Sales showed an increase of approximately 7% in the first half of 1972, partly as a result of including for the first time the results of an affiliated company which is now wholly-owned. After a slow start, sales volume began to pick up in June and we anticipate that volume and net profit for the year will exceed the record results of 1971.

We have obtained certain large export contracts, the substantial portion of which will be delivered in the second half of the year.

The new conveyor belt at the Mississauga plant was completed in time for the first limestone boat of the shipping season. Several large contracts have been given for the new cement mill at Mississauga and the quarry redevelopment at Milton; work on these projects is proceeding on schedule.

Paul CHAPDELAINE,
President.

August 11, 1972.

MICH.

Riddell, Stead & Co.

REGISTRAR AND TRANSFER AGENT
Montreal Trust Company

Quebec, Montreal,
Toronto, Vancouver



ST. LAWRENCE CEMENT CO.

Consolidated Statement of Earnings for the six months ended June 30, 1972

(unaudited)

	SIX MONTHS	
	1972	1971
Net Sales and Construction Billings	\$26,147,767	\$24,508,673
Income from Operations before taking into account the following items:	6,453,364	5,501,672
Interest	1,457,068	1,196,128
Depreciation and depletion	3,524,009	3,033,608
	4,981,077	4,229,736
Net Earnings before Income Taxes	1,472,287	1,271,936
Income taxes	700,000	700,000
Net Earnings from Operations	\$ 772,287	\$ 571,936

Consolidated Statement of Source and Application of Funds for the six months ended June 30, 1972

Source of Funds		
Net earnings from operations	\$ 772,287	\$ 571,936
Depreciation and depletion	3,524,009	3,033,608
Deferred income taxes	288,710	—
	4,585,006	3,605,544
Increase in long-term debt	4,379,093	604,345
Decrease in investment	2,850,252	—
Issue of capital stock	30,000	—
	11,844,351	4,209,889
Application of Funds		
Additions to fixed assets (net)	11,197,705*	3,955,775
Dividends	506,757	367,626
Sundry	—	15,294
	11,704,462	4,338,695
Increase (Decrease) in Working Capital	\$ 139,889	\$ (128,806)

* Includes Fixed Assets of former affiliate, now wholly-owned.



LA COMPAGNIE DES CEMENTS DU ST-LAURENT
Etat consolidé des bénéfices nets
pour la période de six mois terminée le 30 juin 1972
(sujet à vérification)

SIX MOIS

1972	1971
\$26,147,767	\$24,508,673
6,453,364	5,501,672
1,457,068	1,196,128
3,524,009	3,033,608
4,981,077	4,229,736
1,472,287	1,271,936
700,000	700,000
\$ 772,287	\$ 571,936
Ventes nettes et facturation de construction	
Revenus d'exploitation avant déduction des item suivants:	
Intérêts	
Amortissement et épuisement	
Bénéfices nets avant impôts sur le revenu	
Impôts courants	
Bénéfices nets d'exploitation	

Etat consolidé
de la provenance et de l'emploi des fonds
pour la période de six mois terminée le 30 juin 1972

Provenance des fonds	
Bénéfices nets d'exploitation	\$ 772,287
Amortissement et épuisement	3,524,009
Impôts sur le revenu reportés	288,710
4,585,006	3,605,544
4,379,093	604,345
2,850,252	—
30,000	—
11,844,351	4,209,889
Emploi des fonds	
Additions nettes aux immobilisations	11,197,705*
Dividendes	506,757
Divers	—
15,294	4,338,695
Augmentation (Diminution) du fonds de roulement	\$ 139,889
\$ (128,806)	

* Inclut les immobilisations d'une filiale devenue maintenant propriété exclusive.

MICH.



LA COMPAGNIE DES CEMENTS DU ST-LAURENT

Aux actionnaires,

Les bénéfices nets pour les six mois d'opération se terminant le 30 juin 1972 s'élèvent à \$772,287, comparativement à \$571,936 pour la même période en 1971.

Dans la première moitié de l'année 1972, les ventes ont montré une augmentation d'environ 7%, résultant en partie de l'addition pour la première fois des résultats d'une compagnie affiliée, devenue maintenant propriété exclusive. Après un départ lent, le chiffre des ventes a commencé à croître en juin. Nous prévoyons que le volume des ventes et les bénéfices nets de l'année présente vont excéder les chiffres records atteints en 1971.

Nous avons obtenu certains contrats importants d'exportation, dont la majeure partie sera livrée dans la deuxième moitié de l'année.

Le nouveau convoyeur de l'usine de Mississauga a été complété à temps pour permettre le chargement du premier bateau de calcaire de la saison de navigation. D'importants contrats ont été accordés concernant le nouveau broyeur à ciment de Mississauga ainsi que le réaménagement de la carrière à Milton, les travaux progressent selon le programme établi.

Paul CHAPDELAINE,
président.

Le 11 août 1972.

St. Lawrence Cement Co.

DIRECTORS

Raymond Barbey
John R. Bradfield
Paul Chapdelaine
Louis Hébert
Robert Koch

Carlo Montandon
Rudolf Pfenninger
Anton E. Schrafl
Colin W. Webster
Rudolf Zurlinden

OFFICERS

Robert Koch
Paul Chapdelaine
Jacques J. Giasson
Jean-Louis Carmichael
Wilbrod Décarie
Walter F. Penny
James D. Tweedy
Georges Zulauf
Georges Lachance

Chairman of the Board
President and General Manager
Assistant to the President
Vice-President
Vice-President
Vice-President and Treasurer
Vice-President
Vice-President
Secretary

MANUFACTURING PLANTS

VILLENEUVE, QUE.
Jean-Louis Carmichael, Manager

MISSISSAUGA, ONT.
Georges Zulauf, Manager

WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

DUFFERIN MATERIALS & CONSTRUCTION LTD.

Construction Division :
W. R. McKenzie, President
Ready-Mix Division :
James D. Tweedy, President
Aggregates Division :
F. J. DeWitt, President

TRANSIT MIX CONCRETE LTD.

A. E. DeRose, President

A. BILLET LTÉE & DE-MIX LTÉE

Canisius Bays, General Manager

WYANDOTTE CEMENT INCORPORATED

E. H. Bovich, President

DISTRIBUTING PLANTS

LONGUEUIL, QUE.
MONCTON, N. B.

LONDON, ONT.
OTTAWA, ONT.
SUDBURY, ONT.
THUNDER BAY, ONT.

BUFFALO, N. Y.
WYANDOTTE, MICH.

AUDITORS

Riddell, Stead & Co.

REGISTRAR AND TRANSFER AGENT

Montreal Trust Company

Quebec, Montreal,
Toronto, Vancouver

Highlights

EARNINGS

	1972	1971
Net sales.....	\$70,722,416	\$67,752,907
Cash flow.....	12,885,503	9,523,665
Depreciation and depletion.....	7,255,212	6,414,221
Income taxes.....	4,400,000	3,388,043
Net earnings from operations.....	4,840,975	3,076,944

VALUES PER SHARE

Net earnings from operations.....	5.25	3.34
Cash flow.....	13.35	10.35
Book value.....	35.58	31.44

OTHERS

Additions to fixed assets — net.....	17,930,293	9,380,487
Working capital.....	11,080,878	9,376,821
Annual cement capacity in tons.....	2,600,000	2,600,000

Scope of Operations

CEMENT:

- 2 Manufacturing plants
- 8 Distributing plants

WHOLLY-OWNED 25 Ready-mix concrete plants

SUBSIDIARIES & 5 Asphalt plants

AFFILIATED 2 Road building and industrial paving enterprises

COMPANIES: 7 Crushed stone quarries

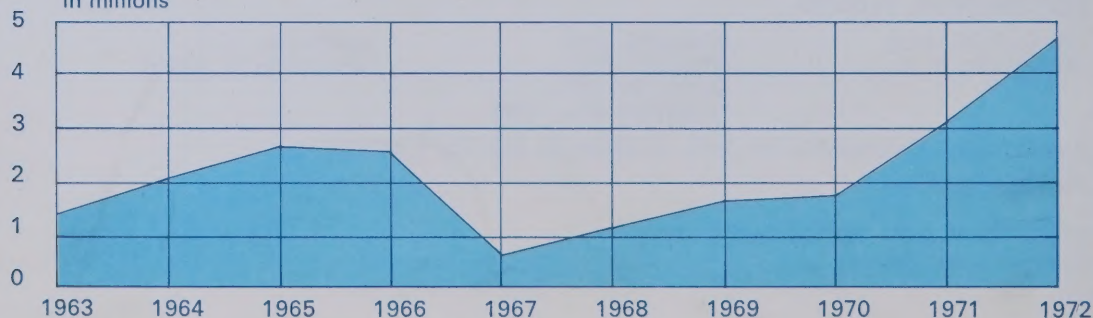
- 1 Sand pit

- 1 Concrete block plant

- 2 Prestressed concrete plants

NET EARNINGS FROM OPERATIONS FOR THE PAST TEN YEARS

in millions



Directors' Report

TO THE SHAREHOLDERS OF ST. LAWRENCE CEMENT CO.

The Board of Directors is pleased to submit the annual report of your Company together with the report of your Auditors, for the year ended December 31st, 1972.

It is with deep regret that the Board of Directors accepted the resignation of Mr. Paul Chapdelaine as President of the Company. Mr. Chapdelaine has been associated with the Company since its beginning in 1953 and served as President for the past 10 years. Through his fine leadership, the Company enjoyed a tremendous growth during that period. We are pleased to state that Mr. Chapdelaine will remain on the Board of Directors, thus enabling the Company to still enjoy the benefit of his counsel and experience. Mr. Jacques J. Giasson was appointed President and to the Board of Directors of the Company, effective January 1st, 1973.

SALES

Increased cement exports to the United States and a slight increase in cement consumption in Canada were the principal factors in achieving record sales for a second year in a row of \$70,722,416, an increase of 4% over the 1971 volume of \$67,752,907. Cement consumption in Canada increased by approximately 4% in 1972.

PROFIT

Your Company earned the highest profit in its history in 1972 reaching \$4,840,975 as compared to \$3,076,944 the year before. Earnings per share were \$5.25 as against \$3.34 in 1971. Depreciation and depletion increased from \$6,414,221 to \$7,255,212. The continuation of the favorable profit trend permitted an increase in the dividend to an annual rate of \$1.20 per share.

FINANCES

Working capital at year end was \$11,080,878 compared to \$9,376,821 in 1971. Under the terms of a loan of \$12,000,000 negotiated with our bankers, the Company has received \$3,000,000 in 1971 and the balance of \$9,000,000 was received in 1972.

CAPITAL EXPENDITURES

Your Company purchased in 1972 Transit Mix Concrete Ltd. in St. Catharines, Ontario and the outstanding shares of De-Mix Ltd., previously owned by Désourdy Construction Ltée. It also acquired the open pit quarry of Dominion Lime Limited, located in Varennes, Quebec. This will permit the exploiting of our substantial stone reserves in Varennes. The installation of a new conveyor belt linking the dock to the cement plant in Mississauga was completed in June of last year. This will contribute to the elimination of air and noise pollution.

OUTLOOK

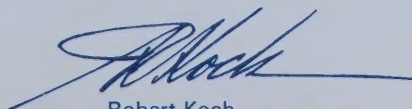
The total construction activity in 1973 should show a modest increase. New fiscal provisions enunciated by the Federal Government in 1972 should stimulate economic growth in 1973.

Following an order by the Federal Trade Commission, U.S.A., your Company will be obligated by this Commission to sell its assets in Wyandotte, Michigan, effective December 31st, 1973. A contract for the sale of clinker will be signed with the future owners of the Wyandotte Michigan Company.

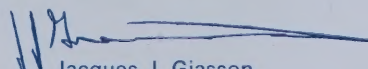
However, your Company will remain in possession of its other assets in the United States and, in particular, of its building and silo installations in Buffalo, in the State of New York.

Your Directors express their sincere appreciation to the customers for their continued loyalty and to all employees for their dedication during the past year.

On Behalf of the Board of Directors



Robert Koch,
Chairman of the Board.



Jacques J. Giasson,
President.

March 27th, 1973.

Consolidated Statement of Earnings and Retained Earnings

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1972

	1972	1971
NET SALES AND CONSTRUCTION BILLINGS	\$ 70,722,416	\$ 67,752,907
INCOME FROM OPERATIONS before taking into account the following items	19,124,629	15,502,879
Interest on long-term debt	2,625,642	2,287,471
Depreciation and depletion	7,255,212	6,414,221
Provision for income taxes	4,400,000	3,388,043
Remuneration of directors and senior officers	352,800	336,200
	14,633,654	12,425,935
	4,490,975	3,076,944
OTHER INCOME		
Dividend of affiliated company	350,000	—
NET EARNINGS FROM OPERATIONS	4,840,975	3,076,944
RETAINED EARNINGS AT BEGINNING OF YEAR	16,156,690	13,815,398
	20,997,665	16,892,342
Dividends	1,013,263	735,652
RETAINED EARNINGS AT END OF YEAR (Note 5)	\$ 19,984,402	\$ 16,156,690
EARNINGS PER SHARE	\$5.25	\$3.34

Consolidated Statement of Source and Application of Funds

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1972

	1972	1971
SOURCE OF FUNDS		
From operations		
Net earnings from operations	\$ 4,840,975	\$ 3,076,944
Amortization of bond premiums	(87,784)	—
Charges not requiring cash outlays		
Depreciation and depletion	7,255,212	6,414,221
Deferred income taxes	877,100	32,500
	<u>12,885,503</u>	<u>9,523,665</u>
Increase of long-term debt	8,053,837	887,011
Decrease of other investments	193,294	257,188
Issue of capital stock	64,500	34,500
	<u>21,197,134</u>	<u>10,702,364</u>
APPLICATION OF FUNDS		
Additions to fixed assets (net)	17,930,293	9,380,487
Dividends	1,013,263	735,652
Income taxes payable previously deferred	376,000	—
Working capital deficit of subsidiaries acquired during the year	173,521	—
	<u>19,493,077</u>	<u>10,116,139</u>
INCREASE IN WORKING CAPITAL	<u>\$ 1,704,057</u>	<u>\$ 586,225</u>
WORKING CAPITAL	<u>\$ 11,080,878</u>	<u>\$ 9,376,821</u>

Consolidated Balance Sheet

ASSETS		
	1972	1971
CURRENT ASSETS		
Cash	\$ 1,462,948	\$ 1,702,640
Accounts receivable	18,157,553	14,270,179
Inventories, at cost		
Finished goods and work in process	3,008,931	2,549,665
Raw materials and supplies	4,800,495	4,580,703
Prepaid expenses	458,581	473,770
	<u>27,888,508</u>	<u>23,576,957</u>
INVESTMENTS		
Shares in affiliated companies (Note 2)	3,250,000	4,600,000
Advances to affiliated company	—	1,000,000
Sundry investments	1,746,232	2,112,926
	<u>4,996,232</u>	<u>7,712,926</u>
FIXED ASSETS		
Properties, plants and equipment, at cost (Note 1)	134,232,925	112,036,596
Accumulated depreciation and depletion	64,442,868	55,708,741
	<u>69,790,057</u>	<u>56,327,855</u>
	<u>\$ 102,674,797</u>	<u>\$ 87,617,738</u>

SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD:

ROBERT KOCH, *Director*JACQUES J. GIASSON, *Director*

as at December 31 1972

LIABILITIES

	1972	1971
CURRENT LIABILITIES		
Bank loans secured	\$ 4,084,499	\$ 4,600,000
Accounts, payable and accrued	8,556,936	5,829,087
Income taxes	752,709	376,143
Current maturity on long-term debt	3,413,486	3,394,906
	<u>16,807,630</u>	<u>14,200,136</u>
LONG-TERM DEBT (Note 3)	45,091,142	36,949,799
DEFERRED INCOME TAXES	7,757,610	7,534,500
MINORITY INTERESTS IN SUBSIDIARY	<u>192,900</u>	<u>—</u>

SHAREHOLDERS' EQUITY

CAPITAL STOCK (Note 4)		
Authorized		
Class A: 1,400,000 shares without par value		
Class B: 600,000 shares without par value		
Issued and fully paid		
Class A: 640,465 shares (638,265 shares in 1971)	9,316,113	9,251,613
Class B: 282,000 shares	3,525,000	3,525,000
	<u>12,841,113</u>	<u>12,776,613</u>
RETAINED EARNINGS (Note 5)	19,984,402	16,156,690
	<u>32,825,515</u>	<u>28,933,303</u>
	<u>\$ 102,674,797</u>	<u>\$ 87,617,738</u>

Notes to Consolidated Financial Statements

AS AT DECEMBER 31, 1972

1. PRINCIPLES OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements include the accounts of St. Lawrence Cement Co. and all of its subsidiaries.

The excess of the total purchase price of two subsidiary companies over the underlying net book value of their assets at the date of acquisition in the amount of \$4,835,248 has been allocated to quarries. This amount is being amortized on the basis of tons produced. The valuation of the aforementioned quarries is supported by independent professional opinion.

The amount allocated to quarries for the purchase of a subsidiary company that was completed in 1972 is \$2,582,585.

2. INVESTMENTS — AFFILIATED COMPANIES

The company has the right and under certain conditions the obligation to purchase the remaining equity in these companies, for an aggregate consideration of approximately \$3,300,000.

3. LONG-TERM DEBT

Long-term debt, exclusive of current maturity, consists of the following:

St. Lawrence Cement Co.	Year of maturity	1972	1971
First Mortgage Bonds			
6¼% Sinking Fund Series D.....	1975	\$ 400,000	\$ 600,000
6¼% Sinking Fund Series E (\$15,600,000 U.S. Funds).....	1980	16,310,254	18,598,038
Unsecured Debentures			
6% Series A.....	1979	7,172,500	7,172,500
5½% Series B.....	1979	3,500,000	3,500,000
6½% Series C.....	1980	2,000,000	2,000,000
Notes.....	1974-82	3,082,576	1,533,330
Bank Capital Loan.....	1974-79	12,000,000	3,000,000
		<u>44,465,330</u>	<u>36,403,868</u>
Wholly-Owned Subsidiaries			
Notes and Loans.....	1974-76	625,812	545,931
		<u>\$45,091,142</u>	<u>\$ 36,949,799</u>

Bank capital loan, to finance capital expenditures, is secured by a first mortgage on certain of the company and subsidiaries fixed assets. The interest rate is prime plus ¾ of 1% and the loan is repayable over the years 1974 to 1979.

4. CAPITAL STOCK

At December 31, 1972 there were 200 shares reserved under an employee share option plan at a price of \$22.50. This option expires in 1973. An additional 4,000 shares under this plan remain unallocated.

5. RETAINED EARNINGS

In accordance with the supplemental trust deed relating to the First Mortgage Bonds, retained earnings in the amount of \$13,842,413 are not available for the payment of dividends.

6. COMMITMENTS

Approved capital programmes will involve a further expenditure of \$11,000,000 in the year 1973.

7. LEGAL MATTER

The U.S. Federal Trade Commission has ordered the company to divest itself of its assets in Wyandotte, Michigan. A proposal has been made to the Federal Trade Commission in compliance with the above mentioned order.

Auditors' Report

Riddell, Stead & Co.

CHARTERED ACCOUNTANTS 630 Dorchester Blvd. W., Montreal 101, P.Q.

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders
St. Lawrence Cement Co.

We have examined the consolidated balance sheet of St. Lawrence Cement Co. and its wholly owned subsidiaries as at December 31, 1972 and the consolidated statements of earnings and retained earnings and source and application of funds for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, these consolidated financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at December 31, 1972 and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Riddell Stead & Co.

January 26, 1973



A Few Achievements

- 1** New Precast conveyor system at the Mississauga Plant, O
Nouveau système de convoyeur préfabriqué à l'usine de
Mississauga, Ontario.
- 2** York University, Toronto.
Université York, Toronto.
- 3** Complexe « H », Hôtel du Gouvernement, Québec.
Government Building, Complex "H", Quebec.
- 4** Mount Sinai Hospital, Toronto.
Hôpital Mont Sinai, Toronto.
- 5** Holiday Inn, Toronto.





Quelques Réalisations

- 6 École William Hingston, Montréal.
William Hingston School, Montreal.
- 7 Office Building, Hamilton.
Édifice à bureaux, Hamilton.
- 8 Four Seasons Motor Hotel, Toronto.
Hôtel-Motel Four Seasons, Toronto.
- 9 Senior Citizens Apartment Building, Oakville.
Résidence pour personnes âgées, Oakville.
- 10 Autoroute Dufferin, Québec.
Dufferin Autoroute, Quebec.



Rapport des vérificateurs

Riddell, Stead & Cie

COMPTABLES AGRÉÉS 630 ouest, boul. Dorchester, Montréal 101, P.Q.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires
La Compagnie des Ciments du St-Laurent

Nous avons examiné le bilan consolidé de La Compagnie des Ciments du St-Laurent et de ses filiales en propriété exclusive au 31 décembre 1972 ainsi que l'état consolidé des bénéfices et des bénéfices non répartis et l'état consolidé de la provenance et de l'utilisation des fonds de l'exercice terminé à cette date. Nous avons obtenu tous les renseignements et explications demandés.

Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables ainsi que les sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis et du mieux que nous avons pu nous en rendre compte par les renseignements et explications qui nous ont été

donnés et d'après ce qu'indiquent les livres des compagnies, ces états financiers consolidés sont rédigés de manière à présenter

l'état véritable et exact des affaires des compagnies au 31 décembre 1972, ainsi que les résultats de leur exploitation et la pro-

venance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement

reconnus, lesquels ont été appliqués de la même manière qu'au

cours de l'exercice précédent.

Riddell Stead & Cie

Le 26 janvier 1973

Notes aux états financiers consolidés

LA COMPAGNIE DES CEMENTS DU ST-LAURENT ET SES FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

AU 31 DÉCEMBRE 1972

1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de La Compagnie des Ciments du St-Laurent et de toutes ses filiales.
L'excédent du prix d'achat des actions de deux filiales sur leur valeur comptable nette à la date d'acquisition, soit \$4,835,248, a été imputé au coût des carrières. Ce montant est amorti sur la base de tonnes de pierre extraites. L'évaluation de ces carrières est appuyée par une opinion professionnelle indépendante.
Un montant de \$2,582,585 a été imputé au coût des carrières par suite de l'achat d'une filiale en 1972.

2. PLACEMENTS — COMPAGNIES AFFILIÉES

La compagnie a le droit et, dans certaines circonstances, l'obligation d'acquiescer le reste de l'avoir de ces compagnies pour un montant d'environ \$3,300,000.

3. DETTE À LONG TERME

La dette à long terme, excluant le montant dû en 1973, comprend les postes suivants :

La Compagnie des Ciments du St-Laurent		Année d'échéance		1972		1971	
Obligations première hypothèque		1975		\$ 400,000		\$ 600,000	
6% à fonds d'amortissement, série D							
6% à fonds d'amortissement, série E							
(\$15,600,000 en devises américaines)		1980		16,310,254		18,598,038	
Débentures non garanties							
6% série A		1979		7,172,500		7,172,500	
5% série B		1979		3,500,000		3,500,000	
6 1/2% série C		1980		2,000,000		2,000,000	
Billets		1974-82		3,082,576		1,533,330	
Emprunt bancaire pour immobilisations		1974-79		12,000,000		3,000,000	
Filiales en propriété exclusive		1974-76		625,812		545,931	
				44,465,330		36,403,868	
				\$45,091,142		\$36,949,799	

L'emprunt bancaire pour immobilisations est garanti par une première hypothèque sur certaines immobilisations de la compagnie et de ses filiales. Il porte intérêt au taux préférentiel plus % de 1% et est remboursable au cours des années 1974 à 1979.

4. CAPITAL-ACTIONS

Au 31 décembre 1972, il y avait 200 actions réservées en vertu du plan d'options d'actions des employés à un prix de \$22.50. Cette option est valide jusqu'en 1973. Un nombre additionnel de 4,000 actions mises en réserve sur ce plan demeurent non distribuées.

5. BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

Conformément à l'acte de fiducie supplémentaire relatif aux obligations première hypothèque, une partie des bénéfices non répartis se chiffrent à \$13,842,413 n'est pas disponible pour paiement de dividendes.

6. ENGAGEMENTS

Les projets de nature capitale approuvés exigeront des déboursés de \$11,000,000 en 1973.

7. POURSUITE JUDICIAIRE

La «Federal Trade Commission» des États-Unis a mis en demeure la compagnie de disposer de ses actifs situés à Wyandotte, Michigan. La compagnie a soumis une proposition à la «Federal Trade Commission» en conformité de cette mise en demeure.

1 décembre 1972

PASSIF

EXIGIBILITÉS

Dette bancaire garantie.....	\$ 4,084,499	\$ 4,600,000
Comptes à payer et courus.....	8,556,936	5,829,087
Impôts sur le revenu.....	752,709	376,143
Dette à long terme échéant au cours de l'année.....	3,413,486	3,394,906
	<u>16,807,630</u>	<u>14,200,136</u>
DETTE À LONG TERME (Note 3).....	45,091,142	36,949,799
IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS.....	7,757,610	7,534,500
INTÉRÊTS MINORITAIRES DANS UNE FILIALE.....	<u>192,900</u>	<u>—</u>

AVOIR DES ACTIONNAIRES

CAPITAL-ACTIONS (Note 4)

Autorisé
 Classe A : 1,400,000 actions sans valeur nominale
 Classe B : 600,000 actions sans valeur nominale
 Émis et entièrement payé

Classe A : 640,465 actions (638,265 actions en 1971) ..
 Classe B : 282,000 actions.....

BÉNÉFICES NON RÉPARTIS (Note 5)

9,316,113	\$ 102,674,797
3,525,000	32,825,515
12,841,113	<u>19,984,402</u>
16,156,690	28,933,303
12,776,613	<u>\$ 87,617,738</u>

Bilan consolidé au

ACTIF

DISPONIBILITÉS

Encaisse.....	\$ 1,462,948	\$ 1,702,640
Comptes à recevoir.....	18,157,553	14,270,179
Stocks, au coût		
Produits finis et en cours.....	3,008,931	2,549,665
Matières premières et approvisionnements.....	4,800,495	4,580,703
Frais payés d'avance.....	458,581	473,770
	<u>27,888,508</u>	<u>23,576,957</u>

PLACEMENTS

Actions de compagnies affiliées (Note 2).....	3,250,000	4,600,000
Avances à une compagnie affiliée.....	—	1,000,000
Autres placements.....	1,746,232	2,112,926
	<u>4,996,232</u>	<u>7,712,926</u>

IMMOBILISATIONS

Propriétés, usines et équipement, au coût (Note 1).....	134,232,925	112,036,596
Amortissement et épuisement accumulés.....	64,442,868	55,708,741
	<u>69,790,057</u>	<u>56,327,855</u>

<u>\$ 102,674,797</u>	<u>\$ 87,617,738</u>
-----------------------	----------------------

SIGNÉ AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION:

ROBERT KOCH, administrateur

JACQUES J. GIASSON, administrateur

État consolidé de la provenance et de l'utilisation des fonds

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 1972

PROVENANCE DES FONDS		
Exploitation		
Bénéfices nets d'exploitation.....	\$ 4,840,975	\$ 3,076,944
Amortissement de la prime sur obligations.....	(87,784)	—
Dépenses n'exigeant pas de débours		
Amortissement et épuisement.....	7,255,212	6,414,221
Provision pour impôts sur le revenu reportés.....	877,100	32,500
Augmentation de la dette à long terme.....	8,053,837	887,011
Diminution des placements divers.....	193,294	257,188
Emission de capital-actions.....	64,500	34,500
	<u>21,197,134</u>	<u>10,702,364</u>
		1971
UTILISATION DES FONDS		
Additions nettes aux immobilisations.....	17,930,293	9,380,487
Dividendes.....	1,013,263	735,652
Impôts sur le revenu à payer précédemment reportés.....	376,000	—
Déficit du fonds de roulement des filiales acquises au cours de l'exercice.....	173,521	—
	<u>19,493,077</u>	<u>10,116,139</u>
AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT.....		\$ 586,225
		<u>1,704,057</u>
FONDS DE ROULEMENT.....		\$ 9,376,821
		<u>11,080,878</u>
		1972

Etat consolidé des bénéfices et des bénéfices non répartis

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 1972

1971	1972	
\$ 67,752,907	\$ 70,722,416	VENTES NETTES ET FACTURATION DE CONSTRUCTION.....
		REVENUS D'EXPLOITATION avant déduction des postes suivants.....
2,287,471	2,625,642	Intérêts sur dette à long terme.....
6,414,221	7,255,212	Amortissement et épuisement.....
3,388,043	4,400,000	Provision pour impôts sur le revenu.....
336,200	352,800	Rémunération des administrateurs et des officiers supérieurs
12,425,935	14,633,654	
3,076,944	4,490,975	AUTRES REVENUS
	350,000	Dividende d'une compagnie affiliée.....
3,076,944	4,840,975	BÉNÉFICES NETS D'EXPLOITATION.....
13,815,398	16,156,690	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS AU DÉBUT DE L'EXERCICE.
16,892,342	20,997,665	Dividendes.....
735,652	1,013,263	
\$ 16,156,690	\$ 19,984,402	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS À LA FIN DE L'EXERCICE (Note 5).....
\$3,34	\$5,25	BÉNÉFICE PAR ACTION.....

Rapport des administrateurs

AUX ACTIONNAIRES DE LA COMPAGNIE DES CEMENTS DU ST-LAURENT

Le Conseil d'Administration a l'honneur de vous présenter le rapport annuel de votre compagnie, ainsi que le rapport des vérificateurs, pour l'exercice terminé le 31 décembre 1972.

C'est avec regret que le Conseil d'Administration a accepté la démission de M. Paul Chapdelaine comme Président de votre compagnie. M. Paul Chapdelaine est associé à la compagnie depuis ses tout débuts en 1953 et en a assumé la présidence au cours des 10 dernières années. Nous avons le plaisir d'annoncer que Monsieur Chapdelaine demeurera au Conseil d'Administration de la compagnie et nous per-mettra ainsi de bénéficier de ses conseils et de son expérience.

Monsieur Jacques J. Giasson a été nommé le 1er janvier 1973 Président de la compagnie et membre du Conseil d'Administration.

VENTES

Les exportations aux États-Unis et une légère augmentation dans la consommation du ciment au Canada sont les facteurs principaux qui nous ont permis d'atteindre, pour une deuxième année consécutive, un chiffre record de ventes de \$70,722,416, soit une augmentation d'environ 4% sur le volume de \$67,752,907 en 1971. La consommation de ciment au Canada en 1972 s'est accrue d'environ 4% égale-ment.

BÉNÉFICES

Votre compagnie a réalisé en 1972 les bénéfices les plus élevés depuis sa fondation, soit \$4,840,975, comparativement à \$3,076,944 l'année précédente. Le bénéfice par action se chiffre à \$5.25 par rap-port à \$3.34 en 1971. L'amortissement et l'épuisement se sont accrus de \$6,414,221 à \$7,255,212. La croissance des bénéfices réalisés a permis l'augmentation du dividende à un taux annuel de \$1.20 par action.

FINANCES

Le fonds de roulement à la fin de l'exercice financier était de \$11,080,878 contre \$9,376,821 en 1971. Au terme d'un emprunt de \$12,000,000 négocié avec ses banquiers, la compagnie a reçu \$3,000,000 en 1971 et le solde de \$9,000,000 en 1972.

IMMOBILISATIONS

Votre compagnie a fait l'acquisition en 1972 de Transit Mix Concrete Ltd. à St. Catharines, Ontario, et du solde des actions de De-Mix Ltée détenues par Désourdy Construction Ltée. La compagnie a également acquis les Carrières Varennes détenues par Dominion Lime Limited. Cette opération permettra l'exploitation de nos importantes réserves de pierre à Varennes, au sud de Montréal. L'installation du nouveau con-voier reliant le quai à la cimenterie de Mississauga a été terminée en juin l'an dernier. Elle contribuera à éliminer la pollution de l'air et les incon vénients résultant du bruit.

PERSPECTIVES

Le volume de la construction en 1973 devrait marquer une légère augmentation. Les nouvelles provisions fiscales, telles qu'énoncées par le Gouvernement Fédéral en 1972, pourraient stimuler la croissance écono-mique.

À la suite d'un ordre de la « Federal Trade Commission », U.S.A., votre compagnie sera contrainte de vendre ses actifs à Wyandotte, Michigan, le 31 décembre 1973. Un contrat de vente de clinker sera signé avec les futurs propriétaires de la Compagnie Wyandotte Michigan.

Votre compagnie demeurera propriétaire des autres actifs, spécialement des actifs immobiliers avec silos, à Buffalo, New York.

Les Administrateurs tiennent à remercier sincèrement la clientèle pour son fidèle appui, ainsi que tout le personnel pour son dévouement inlassable pendant l'année écoulée.

Pour le Conseil d'Administration

Robert Koch,
Président du Conseil.

Jacques J. Giasson,
Président.

Le 27 mars 1973.

Faits saillants

BÉNÉFICES:

Ventes nettes.....	\$70,722,416	1972	1971
Fonds provenant des bénéfices.....	12,885,503		
Amortissement et épuisement.....	7,255,212		
Impôts sur le revenu.....	4,400,000		
Bénéfices nets d'exploitation.....	4,840,975		
VALEURS PAR ACTION:			
Bénéfices nets d'exploitation.....	5.25		
Fonds provenant des bénéfices.....	13.35		
Valeur aux livres.....	35.58		
AUTRES:			
Additions nettes aux immobilisations.....	17,930,293		
Fonds de roulement.....	11,080,878		
Capacité annuelle de production de ciment en tonnes.....	2,600,000		
	9,380,487		
	9,376,821		
	2,600,000		

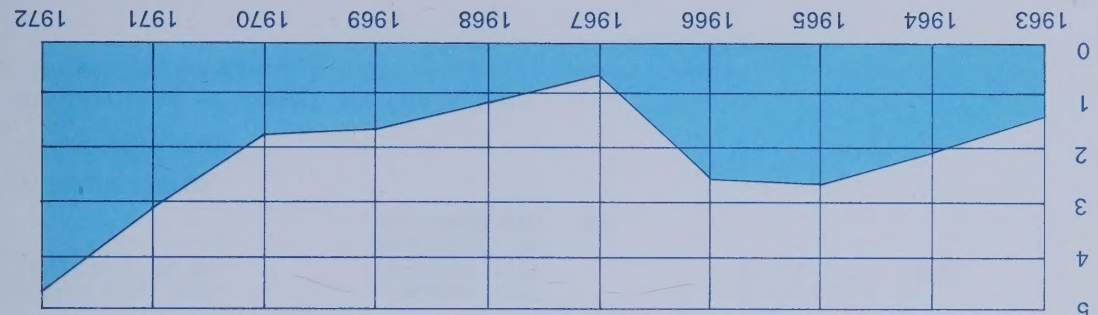
Champ des opérations

CIMENT:

- 2 Usines de production
- 8 Centres de distribution
- FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE & COMPAGNIES AFFILIÉES:
- 25 Usines de béton préparé
- 5 Usines de mélange bitumineux
- 2 Entreprises de construction de route et de pavage industriel
- 7 Carrières de pierre concassée
- 1 Sablière
- 1 Usine de blocs de béton
- 2 Usines de béton précontraint

BÉNÉFICES NETS D'EXPLOITATION DES DIX DERNIÈRES ANNÉES

en millions



La compagnie des Ciments du St-Laurent

ADMINISTRATEURS

Raymond Barbey
John R. Bradfield
Paul Chapdelaine
Louis Hébert
Robert Koch

OFFICIERS

Robert Koch
Paul Chapdelaine
Jacques J. Glasson
Jean-Louis Carmichael
Wilbrod Décarie
Walter F. Penny
James D. Tweedy
Georges Zulauf
Georges Lachance

USINES

VILLENEUVE, QUÉ.
Jean-Louis Carmichael, Gérant

FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

DUFFERIN MATERIALS & CONSTRUCTION LTD.

Division Construction :
W. R. McKenzie, Président
Division Ready-Mix :
James D. Tweedy, Président
Division Agrégats :
F. DeWitt, Président

TRANSIT MIX CONCRETE LTD.

A. E. DeRose, Président

A. BILLET LTÉE ET DE-MIX LTÉE

Canisius Bays, Directeur général

WYANDOTTE CEMENT INCORPORATED

E. H. Bovich, Président

CENTRES DE DISTRIBUTION

LONGUEUIL, QUÉ.
MONCTON, N. B.

LONDON, ONT.
OTTAWA, ONT.
SUDBURY, ONT.
THUNDER BAY, ONT.

VÉRIFICATEURS

Riddell, Stead & Cie

RÉGISTRARE ET AGENT DE TRANSFERT

Montreal Trust Company

Québec, Montréal,
Toronto, Vancouver

Président du Conseil
Président et directeur général
Adjoint au Président
Vice-Président
Vice-Président
Vice-Président et trésorier
Vice-Président
Vice-Président
Secrétaire

Carlo Montandon
Rudolf Pfenninger
Anton E. Schrafl
Collin W. Webster
Rudolf Zurinden

BUFAALO, N. Y.
WYANDOTTE, MICH.

LA COMPAGNIE DES
CIMENTES DU ST-LAURENT

Rapport annuel 1972

